



GESTION DE PROJET : PASSEZ EN MODE PILOTE

2.5 jours soit 17h30 - 2 jours en présentiel + 0.5 jour en distanciel M +1



OBJECTIFS :

- Acquérir les principes du management de projet
- Préciser le cadre de son projet
- Mettre en oeuvre les techniques de pilotage de projet
- Insérer une dimension collaborative dans ses projets

NOTRE PARTI PRIS :

En cette période de forte transformation, la culture projet se développe dans les entreprises. Au-delà du tryptique objectifs-planning-livrable, il s'agit d'une véritable aventure humaine.

Dans cette formation, vous aborderez bien sûr les clés de méthodologie pour mener un projet en mode collaboratif.

PRE-REQUIS :

Aucun

PUBLIC :

Toute personne débutant dans la gestion de projet.

Attention : Ce stage accueille jusqu'à 6 participants maximum.



V4 - MAJ : 05/03/2024

CONTENU PÉDAGOGIQUE

Management de projet, effet de mode ou nécessité ?

- Partager le vécu et les représentations du management de projet
- Définir et mettre en relation les notions de management et de projet
- Identifier les rôles et responsabilités du manager de projet

PARTAGE D'EXPÉRIENCES :

En utilisant les principes d'intelligence collective.

Appréhender les principes du management de projet

- Analyser le cycle de vie d'un projet
- Définir les critères et les clés d'un projet réussi
- Gérer son changement de posture d'expert à leader

Cadrer le projet avec le commanditaire

- Clarifier la commande du projet par son sponsor
- Définir les instances de pilotage et leur gouvernance : COPIL, réunion d'avancement
- Définir le champ d'action et les leviers possibles
- Identifier les risques à travers une matrice
- Valider des objectifs SMART

Structurer l'organisation du projet

- Identifier les jalons
- Répartir les tâches : ressources, compétences, intérêt
- Planifier les étapes dans un rétroplanning
- Valider une méthodologie de reporting

OUTILS-CLÉS :

RACI, diagramme de GANTT.

Accompagner le changement

- Appréhender la courbe du changement
- Mettre en place sa stratégie des alliés

CAS PRATIQUE :

Réalisation de la cartographie des parties prenantes et des interactions entre les acteurs.

Concevoir la solution de façon collaborative et agile

- Construire son équipe projet
- Fédérer et motiver les équipes autour du projet
- Solliciter les parties prenantes
- Mettre en place une boucle de feedback et d'amélioration continue

PLAN D'ACTION PERSONNEL :

Diagnostic de sa situation, détermination de ses axes d'amélioration et construction de son plan d'action - engagements.

INFORMATIONS GENERALES

Valables pour chacune des formations présentes dans ce catalogue



MODALITÉS D'ÉVALUATION

Avant la formation :

Un diagnostic pré-formation est réalisé par téléphone pour évaluer les besoins/objectifs et prendre des informations concernant le contexte projet/entreprise/service. Un compte-rendu est remis pour prise de décision.

Pendant la formation :

Evaluation des acquis par le formateur tout au long de la formation lors des ateliers.

Attestation de fin de stage individuelle et rapport animateur global, les 2 avec évaluation des acquis par le formateur.



MÉTHODES D'ANIMATION

Le formateur anime avec une alternance d'apports théoriques et d'ateliers (équilibre minimal de 60-40 %) à l'aide de pédagogies actives (intelligence collective, ludopédagogie). Formateur/consultant expérimenté.



MOYENS MATÉRIELS ET TECHNIQUES

La salle sera équipée d'un vidéo projecteur, d'un tableau blanc et/ou d'un paperboard. Nous utilisons du matériel de ludopédagogie : cartes de photolangage, matériel créatif, jeux, etc.



SUIVI POST-FORMATION

En fin de formation, le formateur transmet aux stagiaires le(s) support(s) utilisé(s) (slides PowerPoint, photos des paperboard...) et/ou un livre ressource selon le thème étudié.



HORAIRES

Les formations sont organisées par défaut sur les horaires suivants : 9h-12h30 / 13h30-17h. Dans le cadre d'une session collective, les horaires ne peuvent pas être modifiés.



ASSIDUITÉ

Feuille de présence signée par demi-journée par le stagiaire et le formateur.



SATISFACTION

Questionnaire de satisfaction en fin de formation.



MODALITÉS D'INSCRIPTION

Dans le cadre d'un financement

employeur : inscription possible jusqu'à la veille de la formation, sous réserve de places disponibles et de validation des objectifs, en nous contactant au 03 88 26 26 66 ou par mail : bienvenue@singular-is-future.com.



ACCESSIBILITÉ

Nos formations sont accessibles aux personnes en situation de handicap. Merci de nous contacter directement afin d'étudier ensemble votre contexte : 03 88 26 26 66.



En cas de question(s) : contactez nos équipes au **03 88 26 26 66**
ou par mail bienvenue@singular-is-future.com